

"Gestione flessibile dell'organizzazione ospedaliera, durante l'emergenza COVID, Ospedale Santorso".

Marchiori M.*, Veronese S.**, Pigato M.°, Basso M.E.***. Direzione Medica Ospedale Santorso, Azienda ULSS 7 Pedemontana: * Direttore Medico Direzione Medica, ** Dirigente Medico di Direzione Medica, ***Coll.Prof .Tecnico Esperto; Controllo di Gestione: °Coll.Prof. Tecnico Esperto.

Introduzione

L'Ospedale spoke di Santorso, Azienda ULSS 7 Pedemontana, individuato dalla Regione del Veneto come COVID Hospital, è stato impegnato da Febbraio -Marzo 2020, come altre strutture ospedaliere del Veneto e d'Italia, nell'assistenza di casi COVID 19. Nel periodo marzo aprile-, il personale medico ed infermieristico e le attività ospedaliere sono state dedicate prevalentemente ai ricoveri COVID, la positività al COVID di un numero elevato di personale ha ridotto la capacità assistenziale della struttura, l'attività chirurgica era sospesa. A Giugno è ripresa la normale attività di ricovero ed ambulatoriale; pur nella recrudescenza epidemica autunnale iniziata ad ottobre e, con l'attivazione del Piano emergenziale aziendale e' stata assicurata l'attività chirurgica in urgenza per le discipline presenti nell'ospedale, con 3 sedute/die e l'accoglienza di urgenze internistiche, cardiologiche e neurologiche, con i posti letto assistibili, circa 60, assicurati i ricoveri COVID.

Materiali e metodi,

Sono state analizzate le SDO dei ricoveri Covid del periodo marzo 2020-maggio 2021 e i dati di attività operatoria pari periodo erogati c/o Blocco operatorio di Santorso. Si osservano tre picchi di ricoveri COVID, aprile 2020, dicembre 2020, marzo 2021, corrispondenti ai periodi di massima diffusione della positività Covid tra la popolazione. In corrispondenza di queste puntate l'ospedale assicurava prevalentemente assistenza ai casi COVID, in particolare nella prima. Nelle fasi di acuzie successive, oltre alla attività Covid correlata, ricoveri, sorveglianza sanitaria, è stato possibile assicurare anche una certa attività in urgenza per casistica non COVID di cui l'attività chirurgica è l'indicatore di lettura più immediata.

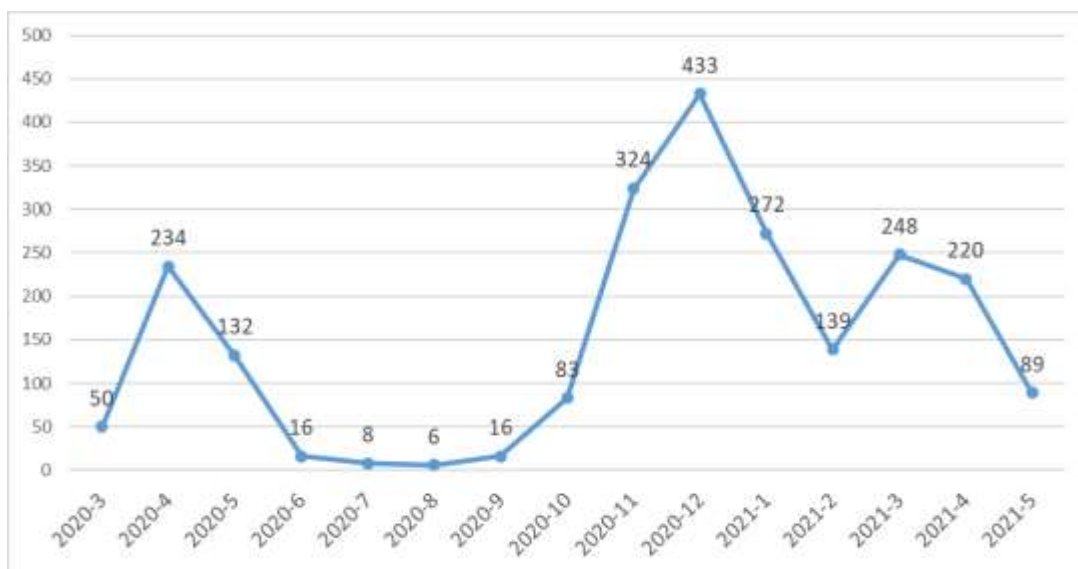


Fig.1 nnumerità ricroeri Covid marzo 2020- maggio 2021

A differenza del primo periodo in cui l'attività chirurgica è stata sospesa, Santorso era stato infatti individuato come ospedale COVID, nei periodi di emergenza successivi la struttura ospedaleira ha erogato attività chirurgiche in urgenza/emergenza, con numerosità inferiore rispetto ai corrispondenti mesi 2019 e 2020 in cui non era in corso l'epidemia, ma

ANDAMENTO MENSILE COMPLESSIVO DEGLI INTERVENTI - BO+DS



superiore ai valori di marzo aprile 2020 in cui era iniziata la fase epidemica.

Risultati .

Il confronto tra il numero dei ricoveri e attività chirurgica dimostra come l'organizzazione ospedaliera, abbia " imparato", acquisito, la necessaria esperienza nell'assistenza ai casi COVID e sia riuscita nel contempo a dare risposta , dopo la prima fase almeno alle urgenze non COVID. L'applicazione delle indicazioni per la prevenzione della diffusione della infezione da Coronavirus e, successivamente, la vaccinazione, hanno abbattuto già da maggio 2020 il rischio di cluster infettivi ospedalieri, queste, unitamente all'acquisizione di personale sanitario, a seguito del DL 44, si sono rivelate i punti di forza di questo periodo pandemico, poichè hanno dato all'ospedale le risorse per la flessibilità organizzativa necessaria a gestire con efficacia la domanda sanitaria del bacino d'utenza.