

NOTIZIE di Direzione Sanitaria

PERIODICO DELL'ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI MEDICI DELLE DIREZIONI OSPEDALIERE
Direttore Responsabile Dott. Gianfranco Finzi

Nasce “Notizie di Direzione Sanitaria”: dal 2026 una nuova stagione della comunicazione ANMDO

Dal 2026 ANMDO News lascia il posto a un nuovo periodico digitale: Notizie di Direzione Sanitaria. Una scelta di innovazione per rafforzare identità, autorevolezza e capacità di dialogo della Medicina di Direzione.

Una nuova fase nella comunicazione dell'ANMDO

A partire dal 2026, la storica newsletter ANMDO News conclude il proprio ciclo editoriale e lascia il posto a un nuovo strumento di informazione e approfondimento: “Notizie di Direzione Sanitaria”, un periodico digitale pensato per accompagnare l'evoluzione della Medicina di Direzione Ospedaliera e della comunicazione dell'Associazione.

La scelta nasce dalla volontà di rinnovare linguaggi, format e modalità di diffusione delle informazioni, mantenendo al tempo stesso la continuità con la tradizione informativa che ANMDO ha costruito negli anni.

ANMDO News ha rappresentato per molto tempo uno spazio prezioso di aggiornamento per i soci e per i professionisti della sanità, contribuendo a diffondere iniziative, documenti, attività scientifiche e associative. Oggi, tuttavia, il contesto della comunicazione professionale richiede strumenti più strutturati, riconoscibili e capaci di dialogare con una platea più ampia.

Perché nasce “Notizie di Direzione Sanitaria”

Il nuovo periodico digitale nasce con tre obiettivi principali:

1. Rafforzare l'identità della Medi-

cina di Direzione Sanitaria

Il titolo stesso richiama esplicitamente la disciplina e il ruolo professionale dei medici di direzione, valorizzandone la dimensione scientifica, organizzativa e istituzionale.

2. Migliorare la qualità e la struttura della comunicazione

La nuova pubblicazione offrirà uno spazio più organico per aggiornamenti normativi, esperienze organizzative, iniziative ANMDO, attività congressuali, progetti nazionali e territoriali e buone pratiche di gestione sanitaria.

3. Dare una nuova immagine alla comunicazione associativa

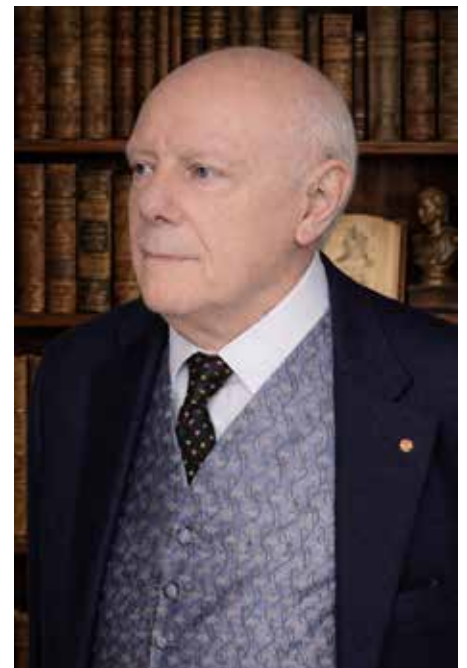
Il passaggio da newsletter a periodico digitale strutturato rappresenta un passo importante verso una comunicazione più moderna, coerente e riconoscibile.

Un periodico digitale per una comunità professionale

“Notizie di Direzione Sanitaria” sarà pubblicato in formato digitale, con una veste grafica rinnovata e una struttura editoriale più definita.

Tra i contenuti previsti:

- Editoriali e riflessioni sulla governance sanitaria
- Aggiornamenti normativi e istituzionali
- Progetti e attività scientifiche ANMDO



- Esperienze innovative nelle direzioni sanitarie
 - Contributi dei soci e delle sezioni regionali
 - Notizie dal mondo della sanità e dell'organizzazione ospedaliera
- L'obiettivo è quello di creare uno spazio di informazione e confronto professionale, capace di rappresentare la ricchezza di esperienze della comunità ANMDO.

Continuità e innovazione

Il passaggio da ANMDO News a Notizie di Direzione Sanitaria non rappresenta una semplice modifica editoriale, ma un'evoluzione naturale della comunicazione dell'Associazione.

In un sistema sanitario sempre più

complesso, la Direzione Sanitaria svolge un ruolo centrale nella governance clinico-organizzativa, nella sicurezza delle cure, nella gestione dei processi assistenziali e nell'innovazione dei modelli organizzativi.

Disporre di uno strumento informativo dedicato significa quindi rafforzare la visibilità della disciplina e favorire la circolazione delle esperienze e delle conoscenze professionali.

Uno spazio aperto ai contributi dei soci

“Notizie di Direzione Sanitaria” vuole essere un luogo di partecipazione e condivisione.

I soci ANMDO saranno invitati a contribuire con esperienze organizzative, riflessioni professionali, segnalazioni di progetti innovativi, iniziative regionali e attività formative e scientifiche.

La comunicazione associativa diventa così uno strumento di crescita collettiva della comunità professionale.

Guardare al futuro della comunicazione ANMDO

Con la nascita di Notizie di Direzione Sanitaria, ANMDO inaugura una nuova fase della propria comunicazione istituzionale: più moderna, più strutturata e più coerente con il ruolo nazionale dell'Associazione.

L'innovazione della comunicazione è parte integrante dello sviluppo della Medicina di Direzione Sanitaria, disciplina chiamata oggi a interpretare i profondi cambiamenti del sistema sanitario.

Il nuovo periodico digitale rappresenta quindi un passo avanti verso una comunicazione più autorevole, più efficace e più vicina alla comunità professionale dei medici di direzione sanitaria.

SETTIMANA MONDIALE DELL'IMMUNIZZAZIONE 2026

Il messaggio della WHO: “For every generation, vaccines work”
La Settimana Mondiale dell'Immunizzazione, promossa dalla World Health Organization (WHO), rappresenta ogni anno uno dei principali momenti internazionali di sensibilizzazione sul valore della prevenzione vaccinale. L'edizione 2026, che si svolgerà dal 24 al 30 aprile, è dedicata al tema:

“For every generation, vaccines work” – “Per ogni generazione, i vaccini funzionano”.

Si tratta di un messaggio semplice ma estremamente potente: i vaccini proteggono le persone lungo tutto l'arco della vita e costituiscono uno degli strumenti più efficaci e sostenibili della sanità pubblica moderna.



Un patrimonio di salute costruito nel tempo

La vaccinazione rappresenta uno dei maggiori successi della medicina moderna. Secondo le stime internazionali, oltre 150 milioni di vite sono state salvate negli ultimi cinquant'anni grazie ai programmi vaccinali. Dal vaiolo alla poliomielite, dal morbillo all'epatite B fino alle vaccinazioni più recenti, la storia dell'immunizzazione dimostra come la prevenzione vaccinale abbia cambiato radicalmente il profilo epidemiologico di molte malattie infettive.

Il tema scelto dalla WHO per il 2026 richiama proprio questa dimensione intergenerazionale della vaccinazione: i vaccini proteggono i bambini, tutelano gli adulti e garantiscono protezione agli anziani e alle persone fragili. L'immunizzazione rappresenta quindi un percorso di prevenzione continuo che accompagna le persone e le comunità nel tempo.

Fiducia, informazione e responsabilità professionale

Un elemento centrale della campagna 2026 riguarda il rafforzamento della fiducia nei vaccini. Gli operatori sanitari svolgono un ruolo fondamentale nel promuovere informazioni corrette e nel contra-

stare esitazioni e disinformazione. La WHO sottolinea quindi l'importanza di sostenere il lavoro degli operatori sanitari nella comunicazione vaccinale e di valorizzare il rapporto di fiducia tra professionisti della salute e cittadini.

Il ruolo degli ospedali nella promozione vaccinale

Negli ultimi anni si è progressivamente affermato il concetto di ospedale come luogo attivo di prevenzione. Le Direzioni sanitarie sono chiamate a promuovere strategie organizzative che favoriscano la vaccinazione degli operatori sanitari, l'offerta vaccinale ai pazienti ricoverati o in dimissione e programmi di educazione sanitaria rivolti alla popolazione.

L'impegno di ANMDO: “L'Ospedale che vaccina”

In questa prospettiva si colloca l'iniziativa promossa da ANMDO con il programma “L'Ospedale che vaccina”, che mira a rafforzare il ruolo delle strutture ospedaliere nella promozione dell'immunizzazione. Il progetto propone un modello organizzativo in cui l'ospedale diventa un nodo attivo della rete vaccinale, contribuendo a migliorare le coperture vaccinali nelle categorie a rischio, integrare la vaccinazione nei percorsi assistenziali e promuovere la cultura della prevenzione.

Un impegno per le generazioni future

Il messaggio della Settimana Mondiale dell'Immunizzazione 2026 richiama una responsabilità collettiva: proteggere le generazioni presenti e future attraverso la prevenzione vaccinale. Per le Direzioni sanitarie questo significa rafforzare politiche organizzative e programmi di prevenzione che valorizzino il ruolo dell'ospedale come luogo di promozione della salute. Iniziative come “L'Ospedale che vaccina” rappresentano un esempio concreto di questo impegno. “For every generation, vaccines work”.

NUOVE FRONTIERE DELLA DISINFEZIONE AMBIENTALE

Evidenze scientifiche, innovazione tecnologica e responsabilità giuridica
Seminario ANMDO a Exposanità 2026 – Bologna, 22 aprile

La sicurezza degli ambienti di cura rappresenta oggi uno dei pilastri fondamentali della qualità e della sicurezza delle cure. Negli ultimi anni, infatti, il tema della disinfezione ambientale nelle strutture sanitarie e **sociosanitarie** ha assunto un ruolo sempre più centrale nelle strategie di prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (ICA), configurandosi non più soltanto come una pratica tecnica di supporto, ma come un elemento strutturale della governance sanitaria.

In questo contesto si colloca il seminario “Nuove frontiere della disinfezione ambientale: tra evidenze scientifiche, innovazione tecnologica e responsabilità giuridica”, promosso da ANMDO – Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere, che

si terrà il 22 aprile 2026, dalle ore 14.30 alle ore 18.00, nell'ambito della manifestazione Exposanità 2026 presso il Centro Servizi della Fiera di Bologna.

L'iniziativa nasce con l'obiettivo di promuovere un momento di confronto multidisciplinare tra esperti di igiene ospedaliera, microbiologia, tecnologie sanitarie, diritto





SEMINARIO ANMDO

NUOVE FRONTIERE DELLA DISINFEZIONE AMBIENTALE TRA EVIDENZE SCIENTIFICHE, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E RESPONSABILITÀ GIURIDICA



22 APRILE 2026
EXPOSANITÀ 2026 | Ore 14:30-18:00

Negli ultimi anni il tema della sicurezza ambientale nelle strutture sanitarie è progressivamente emerso come uno dei nodi strategici della governance dei sistemi sanitari. La prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) non può infatti essere affrontata esclusivamente sul piano clinico o assistenziale, ma richiede una visione integrata che comprenda la qualità degli ambienti di cura, l'organizzazione dei processi e la responsabilità istituzionale delle strutture sanitarie.

In questo quadro, la disinfezione ambientale rappresenta oggi molto più di una pratica tecnica di supporto: essa costituisce un pilastro della sicurezza delle cure, un indicatore di maturità organizzativa e un elemento essenziale delle politiche di prevenzione del rischio infettivo. Le evidenze scientifiche dimostrano infatti come la contaminazione delle superfici e degli ambienti sanitari possa contribuire in modo significativo alla diffusione di microrganismi patogeni, rendendo necessario un approccio sistemico e strutturato alla gestione dell'igiene ambientale.

Con il contributo non condizionante di



sanitario e governance delle organizzazioni sanitarie e **sociosanitarie**, per analizzare criticamente l'evoluzione delle conoscenze scientifiche sulla contaminazione microbica degli ambienti sanitari e sulle strategie più efficaci per la prevenzione del rischio infettivo.

La letteratura scientifica ha ormai ampiamente dimostrato come la contaminazione delle superfici e degli ambienti sanitari possa contribuire in modo significativo alla diffusione di microrganismi patogeni. In tale prospettiva, la gestione dell'igiene ambientale non può più essere considerata una semplice attività operativa, ma deve essere inserita all'interno di un approccio sistemico che integri organizzazione dei processi assistenziali, responsabilità istituzionale e modelli di governance orientati alla sicurezza delle cure **ed alla prevenzione**.

Parallelamente, l'evoluzione delle conoscenze microbiologiche e lo sviluppo di nuove tecnologie di sanificazione stanno aprendo scenari innovativi nella gestione degli ambienti sanitari. Sistemi avanzati di monitoraggio microbiologico, nuovi modelli di disinfezione ed **anche nuove** soluzioni tecnologiche orientate alla sostenibilità ambientale stanno progressivamente ridefinendo le strategie operative delle strutture sanitarie, richiedendo al tempo stesso una riflessione critica sulle modalità di integrazione di tali strumenti nei modelli organizzativi esistenti.

Un ulteriore elemento di crescente rilevanza riguarda la dimensione giuridica della prevenzione del rischio infettivo. In un contesto caratterizzato da una maggiore attenzione alla responsabilità professionale e istituzionale, la **appropriata** gestione dei processi di sanificazione e disinfezione assume infatti anche un valore probatorio. La definizione di protocolli validati, la tracciabilità delle procedure, la documentazione delle attività e l'adozione di modelli organizzativi coerenti con le evidenze scientifiche **ed i correlati controlli di efficacia**, rappresentano strumenti fondamentali nella dimostrazione dell'appropriatezza delle strategie di prevenzione adottate dalle strutture sanitarie e **sociosanitarie**.

Il seminario si aprirà con i saluti istituzionali di Gianfranco Finzi, Presidente Nazionale ANMDO, e di Paolo Manfredi, Presidente dell'Ordine dei Farmacisti della Provincia di Bologna.

La sessione scientifica, moderata da Daniela Accorgi e Antonio Carbone, proporrà quattro interventi dedicati alle principali prospettive di innovazione nel campo della disinfezione ambientale. Ad aprire i lavori sarà Claudio Garbelli con una relazione dedicata al futuro delle strategie di disinfezione ambientale. Seguirà l'intervento della Prof.ssa Elisabetta Caselli sull'impiego dei probiotici ambientali e sulle prospettive di sviluppo delle strategie di biocontrollo microbio-

logico negli ambienti sanitari. Il tema del monitoraggio microbiologico e delle tecnologie avanzate per la prevenzione del rischio infettivo sarà affrontato da Luca Lanzoni, mentre Roberto Lombardi presenterà le potenzialità dell'acqua ozonizzata come soluzione innovativa e sostenibile per la disinfezione ambientale.

Il seminario si concluderà con una tavola rotonda dedicata a un tema di grande attualità: "Disinfezione ambientale e oneri probatori: stato attuale e prospettive giuridico-organizzative". Moderata da Lorenzo Blandi e Cristina Sideli, la discussione vedrà la partecipazione di rappresentanti del mondo sanitario, giuridico e organizzativo. In un momento storico in cui la sicurezza delle cure rappresenta uno degli indicatori più rilevanti della qualità dei sistemi sanitari, il confronto tra discipline diverse diventa essenziale per costruire modelli organizzativi più efficaci, trasparenti e sostenibili.

Il seminario ANMDO si propone pertanto come uno spazio di confronto strategico tra professionisti sanitari, esperti di sanità pubblica, giuristi e decisori organizzativi, con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di una cultura della sicurezza ambientale capace di coniugare innovazione tecnologica, responsabilità istituzionale e sostenibilità organizzativa nella governance delle strutture sanitarie.



L'OSPEDALE CHE VACCINA: A EXPOSANITÀ IL CONFRONTO NAZIONALE SULLE STRATEGIE VACCINALI



La prevenzione vaccinale rappresenta oggi uno dei pilastri più solidi e al tempo stesso più complessi delle politiche di sanità pubblica. In un contesto demografico caratterizzato dall'invecchiamento della popolazione, dall'aumento delle patologie croniche e dalla crescente fragilità clinica dei pazienti, la vaccinazione assume un valore strategico non solo per la tutela della salute individuale, ma anche per la sicurezza delle cure e la sostenibilità del sistema sanitario. In questa prospettiva si colloca il seminario "Le vaccinazioni raccomandate nelle strutture sanitarie e sociosanitarie", promosso da ANMDO e realizzato in collaborazione con **AIOP ed ARIS**, che si terrà il 23 aprile 2026 a Bologna presso la Sala Melodia del Centro Servizi di BolognaFiere, nell'ambito della manifestazione ExpoSanità 2026.

La collocazione del seminario all'interno di ExpoSanità, uno dei principali eventi nazionali dedicati all'innovazione tecnologica, organizzativa e gestionale del sistema sanitario, conferisce all'iniziativa un significato particolarmente rilevante. ExpoSanità rappresenta infatti un luogo di incontro tra istituzioni, professionisti, industria e mondo della ricerca, dove si delineano le traiettorie future dell'assistenza sanitaria nel nostro Paese.

All'interno di questo contesto, il tema delle vaccinazioni in ospedale e **nelle strutture sociosanitarie** assume un ruolo centrale. Le strutture sanitarie e sociosanitarie rappresentano infatti un punto di contatto privilegiato con pazienti fragili, anziani e affetti da patologie croniche. In tali contesti, la vaccinazione può essere proposta nei momenti di maggiore appropriatezza clinica – durante il ricovero, nei percorsi di follow-up o in prossimità della dimissione – favorendo una reale integrazione tra assistenza ospedaliera e/o residenziale e prevenzione territoriale.

La vaccinazione, pertanto, non può più essere considerata esclusivamente come un atto sanitario individuale. Essa rappresenta sempre più una responsabilità organizzativa che coinvolge direttamente la governance delle strutture e, in particolare, le Direzioni Sanitarie, chiamate a sviluppare modelli operativi capaci di integrare prevenzione, sicurezza delle cure e qualità assistenziale, **d'intesa con i Responsabili clinici ed infermieristici e con i Dipartimenti di prevenzione.**

Il seminario rappresenterà inoltre l'occasione per presentare il volume "Le vaccinazioni raccomandate nelle strutture sanitarie e sociosanitarie", frutto del lavoro scientifico e organizzativo dell'ANMDO e di numerosi esperti di igiene, sanità pubblica e direzione sanitaria. Il volume offre un quadro aggiornato delle strategie vaccinali in ambito ospedaliero e sociosanitario, con particolare attenzione agli aspetti clinici, organizzativi e medico-legali.

La giornata sarà articolata in sessioni scientifiche e in una tavola rotonda dedicata alle esperienze operative maturate in diversi contesti ospedalieri **sanitari** italiani. Attraverso il confronto tra professionisti, dirigenti sanitari e responsabili delle strutture, l'iniziativa intende valorizzare le buone pratiche e promuovere modelli organizzativi replicabili. In questo quadro si inserisce il progetto ANMDO "L'Ospedale che vaccina", che propone di integrare stabilmente le attività vaccinali nei percorsi di cura e assistenza, trasformando l'ospedale e **le strutture sociosanitarie** in un nodo attivo delle strategie di prevenzione. L'obiettivo è rafforzare la capacità del **Servizio Sanitario Nazionale** e del Sistema sanitario di intercettare i bisogni di salute delle persone più fragili e di promuovere interventi di prevenzione efficaci lungo l'intero percorso assistenziale. Il seminario di ExpoSanità si propone quindi non solo come momento di aggiornamento scientifico, ma anche come occasione di riflessione sul ruolo strategico della Direzione sanitaria nel governo dei programmi vaccinali e, più in generale, nelle politiche di prevenzione.

In un sistema sanitario sempre più orientato alla qualità, alla sicurezza delle cure e alla sostenibilità, la vaccinazione rappresenta una delle leve fondamentali su cui costruire il futuro della sanità pubblica.

Gianfranco Finzi
Presidente Nazionale ANMDO
 Associazione Nazionale Medici delle
 Direzioni Ospedaliere



SEMINARIO ANMDO ACCREDITATO ECM LE VACCINAZIONI RACCOMANDATE NELLE STRUTTURE SANITARIE E SOCIOSANITARIE in collaborazione con ANMDO e AIOP



23 APRILE 2026
 EXPOSANITÀ 2026 | Sala Melodia del Centro Servizi di Bologna Fiere, Blocco B
 Piazza della Costituzione, Bologna

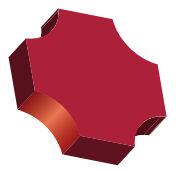
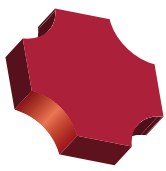
In un contesto caratterizzato da crescente fragilità clinica, invecchiamento della popolazione e aumento delle comorbidità, la vaccinazione rappresenta uno strumento essenziale di sicurezza, qualità delle cure e sostenibilità del sistema sanitario.

L'ospedale e le strutture socio-assistenziali costituiscono luoghi privilegiati per intercettare pazienti fragili, cronici e anziani, offrendo interventi di prevenzione nei momenti di maggiore appropriatezza clinica e favorendo la continuità assistenziale tra ricovero, dimissione e territorio. In tale prospettiva, la vaccinazione non è solo un atto sanitario, ma una responsabilità organizzativa che coinvolge le Direzioni Sanitarie e i modelli di governance delle strutture.

Il seminario si propone di offrire un aggiornamento clinico, organizzativo e medico-legale, presentando il volume ANMDO dedicato alle vaccinazioni nelle strutture sanitarie e socio-assistenziali e favorendo il confronto tra esperienze operative di ospedali pubblici, privati accreditati e realtà assistenziali. Attraverso il dialogo tra professionisti, dirigenti e responsabili delle strutture, l'iniziativa intende rafforzare una visione condivisa dell'"Ospedale che vaccina" come elemento strutturale della qualità, della sicurezza e della prevenzione lungo l'intero percorso di cura e assistenza.

Con il patrocinio di





VACCINAZIONE ANTINFLUENZALE NEGLI ANZIANI: UNA PRIORITÀ PER IL SISTEMA SANITARIO



In occasione della World Immunization Week 2026, desidero richiamare l'attenzione della comunità sanitaria e delle istituzioni su un tema che rappresenta oggi una priorità non più rinviabile: il rafforzamento delle strategie vaccinali nella popolazione anziana e fragile.

I dati epidemiologici e le evidenze scientifiche disponibili confermano con chiarezza che l'influenza non è una patologia banale, ma una condizione che determina ogni anno un impatto rilevante in termini di morbosità, ospedalizzazioni e mortalità, con effetti diretti sulla sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale.

In un Paese caratterizzato da un progressivo invecchiamento della popolazione, la protezione delle persone più vulnerabili deve rappresentare una scelta strategica. L'immunosenescenza espone infatti gli anziani a un rischio significativamente maggiore di complicanze gravi, in particolare respiratorie e cardiovascolari, che si traducono in ricoveri ripetuti e in un crescente carico assistenziale per gli ospedali.

Le più recenti evidenze dimostrano come la vaccinazione antinfluenzale, soprattutto attraverso l'impiego di formulazioni ad alto dosaggio, sia in grado di ridurre

in modo significativo le ospedalizzazioni e le complicanze, contribuendo non solo alla tutela della salute individuale ma anche alla tenuta complessiva del sistema sanitario.

In questo contesto, ANMDO ribadisce con forza che l'ospedale deve essere sempre più riconosciuto come un attore centrale nella prevenzione. Non solo luogo di cura, ma presidio strategico capace di intercettare i pazienti fragili, promuovere attivamente l'offerta vaccinale e integrare la prevenzione nei percorsi clinico-assistenziali.

È responsabilità delle Direzioni Sanitarie garantire che la vaccinazione diventi parte integrante dei processi organizzativi, superando ogni frammentazione tra ospedale e territorio e assicurando un approccio proattivo, sistematico ed evidence-based.

Investire nella vaccinazione degli anziani significa ridurre le complicanze, contenere le ospedalizzazioni, migliorare la qualità della vita dei pazienti e, al contempo, preservare la sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale.

Questa è una responsabilità condivisa che chiama in causa istituzioni, professionisti e organizzazioni sanitarie. ANMDO continuerà a



promuovere modelli organizzativi innovativi, come il progetto "L'Ospedale che vaccina", affinché la prevenzione diventi sempre più parte integrante della cura.

Gianfranco Finzi

*Presidente Nazionale ANMDO
Associazione Nazionale Medici Direzioni
delle Direzioni Ospedaliere*

**Periodico trimestrale a cura dell'A.N.M.D.O.
Associazione Nazionale Medici Direzioni
Ospedaliere**

Presidente: **Dott. Gianfranco Finzi**
anmdo.presidente@gmail.com

Segreteria scientifica:
Prof.ssa Ida Iolanda Mura
anmdo.segreteria@gmail.com

Segreteria sindacale:
Dott. Giuseppe Matarazzo
anmdo.segreteria@gmail.com

Segreteria presidenza anmdo:
Dott.ssa Annamaria De Palma
anmdo.segreteria@gmail.com

*Tutti i diritti sono riservati per tutti i Paesi
Nessuna parte del presente documento può essere
riprodotta, tradotta o adattata con alcun mezzo
(compresi i microfilm, le copie fotostatiche e le
memorizzazioni elettroniche) senza il consenso scritto
dell'editore. La violazione di tali diritti è perseguibile a
norma di legge.*