

NOTIZIE_{di} Direzione Sanitaria

PERIODICO DELL'ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI MEDICI DELLE DIREZIONI OSPEDALIERE
Direttore Responsabile Dott. Gianfranco Finzi

Una nuova newsletter per la comunità delle Direzioni Sanitarie



Con questo primo numero prende avvio la nuova newsletter di ANMDO "Notizie di Direzione Sanitaria", uno spazio di informazione, aggiornamento e confronto dedicato ai professionisti che operano nelle Direzioni sanitarie, nelle Direzioni mediche di presidio e nel management delle organizzazioni sanitarie. Disporre di informazioni tempestive, attendibili e selezionate rappresenta una componente essenziale dell'attività professionale. La quantità di notizie disponibili è sempre maggiore,

ma non sempre coincide con una reale crescita della conoscenza. Diventa necessario individuare ciò che è davvero rilevante, comprenderne le implicazioni e collocarlo nel contesto specifico delle Direzioni sanitarie e mediche di presidio. La nuova newsletter – che sarà pubblicata ogni 2 settimane – nasce per rispondere a questa esigenza. Troveranno spazio le principali attività associative, scientifiche, formative e congressuali di ANMDO, insieme alle iniziative promosse dai soci e dalle sezioni regionali. Saranno approfonditi i temi e le notizie che caratterizzano quotidianamente il lavoro delle Direzioni. Infatti, la sanità sta attraversando una fase di trasformazione profonda. L'evoluzione dei bisogni assistenziali, l'innovazione tecnologica, la crescente complessità dei processi organizzativi e la necessità di garantire qualità, sicurezza e sostenibilità richiedono competenze sempre più articolate. In questo scenario, le Direzioni sanitarie sono chiamate non soltanto ad assicurare il funzionamento quotidiano delle strutture, ma anche a interpretare il cambiamento, governare le in-

terdipendenze e tradurre gli indirizzi normativi e scientifici in soluzioni organizzative concrete.

La newsletter sarà inoltre uno strumento di partecipazione. La sua crescita dipenderà dalla capacità di raccogliere contributi, segnalazioni, esperienze e proposte provenienti dai soci. Un'attenzione specifica sarà rivolta ai giovani medici e agli specialisti in formazione. Avvicinare le nuove generazioni ai temi della Direzione medica e sanitaria significa investire nel futuro della professione, trasmettere conoscenze e responsabilità, favorire nuove occasioni di crescita e rendere più riconoscibili percorsi professionali. L'ambizione è costruire, numero dopo numero, non soltanto un prodotto informativo, ma un luogo condiviso di conoscenza, confronto e appartenenza professionale. Uno spazio nel quale riconoscersi, far circolare idee ed esperienze e rafforzare una comunità chiamata ogni giorno a governare la complessità delle organizzazioni sanitarie. Buona lettura e buon lavoro a tutti!

Gianfranco Finzi

COME ISCRIVERSI AD ANMDO

Per iscriversi è necessario compilare la scheda di iscrizione 2026 e trasmetterla, insieme a un breve curriculum e alla copia di un documento di identità, alla Segreteria nazionale ANMDO.

La documentazione può essere scaricata qui e inviata a:

E-mail: anmdo.segreteria@gmail.com - PEC: anmdo@pec.it

Scarica la scheda e scopri come iscriverti

51° CONGRESSO NAZIONALE ANMDO: AD ANCONA OLTRE 300 PARTECIPANTI

Dal 1° al 3 ottobre 2026, la Mole Vanvitelliana di Ancona ospiterà il 51° Congresso Nazionale ANMDO, dal titolo "L'Ospedale e Dintorni": tre giornate di confronto dedicate al presente e al futuro dell'organizzazione sanitaria italiana. Il Congresso nasce in un momento di profonda trasformazione del Servizio Sanitario Nazionale. L'ospedale non può più essere considerato una realtà isolata, ma deve inserirsi in una rete assistenziale capace di integrare territorio, prevenzione, servizi socio-sanitari, innovazione tecnologica e governance. In questo scenario, la Direzione Sanitaria assume un ruolo sempre più centrale nel coordinamento dei percorsi, nel governo clinico-organizzativo e nella garanzia di qualità, sicurezza e sostenibilità. Il programma offrirà l'occasione per approfondire alcuni dei temi più rilevanti per i professionisti delle direzioni sanitarie: l'evoluzione dei modelli ospedalieri e territoriali, la trasformazione digitale, la vaccinazione in ospedale, l'intelligenza artificiale, la cyber security, il controllo delle infezioni correlate

51° CONGRESSO NAZIONALE ANMDO

all'assistenza e il contrasto all'antibiotico-resistenza. Ampio spazio sarà dedicato alla condivisione di esperienze, buone pratiche e modelli organizzativi replicabili, favorendo il confronto tra professionisti provenienti da tutta Italia. Il 51° Congresso ANMDO rappresenta così non soltanto un importante appuntamento scientifico, ma anche un'occasione per rafforzare la comunità professionale e costruire insieme risposte concrete alle nuove sfide del sistema salute. Consulta il programma e scopri tutte le modalità di partecipazione sul sito ufficiale del Congresso.

Vaccini

GLI OSPEDALI: PUNTI NODALI DELLA CAMPAGNA ANTINFLUENZALE IN ARRIVO



Il Ministero della Salute ad inizio estate ha richiamato il ruolo diretto di ospedali e strutture socio-sanitarie nella campagna antinfluenzale 2026-2027, oggi prossima all'avvio. Le Direzioni sanitarie sono chiamate a trasformare ogni contatto assistenziale in un'opportunità vaccinale: proporre il vaccino ai pazienti ricoverati prima della dimissione, rafforzarne l'offerta nelle strutture residenziali e nell'assistenza domiciliare e facilitare l'accesso delle persone fragili e con patologie croniche. Particolare attenzione va riservata agli operatori sanitari: le Aziende devono promuovere attivamente la vaccinazione, renderla fa-

cilmente disponibile nel luogo di lavoro e concentrarsi sui reparti a maggior rischio di trasmissione, come Pronto soccorso, terapie intensive, oncologie, ematologie e RSA. Una campagna efficace richiede quindi organizzazione in anticipo, comunicazione mirata e responsabilità gestionale, con il coinvolgimento attivo di specialisti, professionisti sanitari e servizi territoriali nella promozione dell'adesione. ANMDO è in prima linea sul tema, dopo aver pubblicato in occasione dello scorso Congresso "Le vaccinazioni raccomandate nelle strutture sanitarie e socio-sanitarie", un libro dedicato all'organizzazione dei percorsi.

Prevenzione e controllo delle infezioni

INFEZIONI DEL SITO CHIRURGICO IN EUROPA: I NUOVI DATI ECDC SULLA SORVEGLIANZA

L'ECDC ha pubblicato i dati 2023 sulla sorveglianza europea delle infezioni del sito chirurgico, tra le più comuni infezioni correlate all'assistenza e associate a degenze post-operatorie più lunghe, necessità di ulteriori interventi, ricovero in terapia intensiva e maggiore mortalità. Nel 2023, 12 Stati membri dell'UE e la Norvegia hanno segnalato 6.254 SSI su 421.397 procedure chirurgiche. L'incidenza varia considerevolmente in relazione alla tipologia di intervento, passando dallo 0,4% nelle laminectomie al 10,2% nella chirurgia open del colon. Un dato di particolare interesse riguarda la diagnosi dopo il ricovero: il 62% delle SSI è stato identificato dopo la dimissione, rispetto al 31% diagnosticato durante la degen-

za, evidenziando il ruolo della sorveglianza post-dimissione nella corretta rilevazione di queste infezioni. L'analisi dei Paesi con sorveglianza continuativa nel periodo 2013-2023 evidenzia, nel complesso, percentuali di SSI stabili o in diminuzione. Negli anni 2020-2023 si osserva però una possibile inversione di questa tendenza per alcune procedure, in particolare colecistectomia e chirurgia del colon laparoscopiche e interventi di protesi di anca e ginocchio. Il rapporto richiama infine la necessità di raf-



forzare e armonizzare la sorveglianza delle SSI, soprattutto nella fase successiva alla dimissione, e di migliorare la completezza e la comparabilità dei dati raccolti. Per approfondimenti è disponibile il rapporto ECDC completo.

Organizzazione e governo sanitario

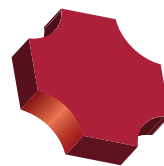
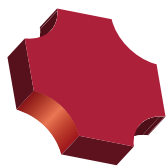
GOVERNARE LE LISTE D'ATTESA: IL RUOLO STRATEGICO DI CUP E DIREZIONI SANITARIE

Il PNGLA (Piano Nazionale di Governo delle Liste d'Attesa) 2026-2028, adottato con decreto del Ministero della Salute del 26 giugno 2026 e pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 24 agosto 2026, introduce un approccio al governo delle liste d'attesa sempre più orientato ad appropriatezza, programmazione, monitoraggio e trasparenza. In questo modello il CUP assume un ruolo centrale: non più semplice sistema di prenotazione, ma infrastruttura di governo dell'accesso. L'Allegato B definisce infatti linee di indirizzo nazionali per la gestione delle agende, i sistemi di conferma e disdetta e l'otti-

mizzazione dell'offerta, prevedendo la gestione tramite CUP di tutte le agende, comprese quelle della libera professione intramuraria. A completare il quadro, il 21 luglio 2026 AGENAS ha pubblicato online il primo Bollettino sul monitoraggio delle Liste di Attesa, basato sulla Piattaforma Nazionale delle Liste di Attesa. Il confronto tra primo semestre 2026 e 2025 evidenzia 14,9 milioni di prenotazioni e oltre 1,6 milioni di prestazioni in più erogate entro i tempi

di garanzia, pur confermando criticità nell'appropriatezza delle priorità. Per le Direzioni Sanitarie, la sfida è trasformare CUP, dati aziendali e programmazione in una governance integrata, capace di migliorare tempestività, appropriatezza ed equità dell'accesso.





Tecnologia

INTELLIGENZA ARTIFICIALE: PROSPETTIVE E PREOCCUPAZIONI



L'ultima settimana è stata contrassegnata da un acceso dibattito sull'Intelligenza Artificiale. Dario Amodei, CEO di Anthropic, ha chiesto di rallentare lo sviluppo dei sistemi più avanzati di IA, richia-

mando i rischi legati alla sua crescente autonomia e alla necessità di controlli indipendenti; posizione condivisa anche da Elon Musk e Sam Altman. In questo scenario, anche dal mondo sanitario sono emerse voci e prospettive. Il 12 settembre è stato pubblicato sul New England Journal of Medicine un'analisi di Dhruv Khullar, professore di Health Policy alla Weill Cornell Medical College di New York. "L'automazione di singoli compiti non comporterà necessariamente una riduzione dei professionisti clinici". Secondo l'autore, la maggiore efficienza potrebbe infatti aumentare la domanda di prestazioni, creare

nuove attività e rendere ancora più rilevanti competenze umane come giudizio clinico, gestione dell'incertezza, comunicazione e supervisione. Per ospedali e Direzioni Sanitarie la questione diventa quindi non soltanto quali attività potranno essere affidate all'IA, ma come ridisegnare processi, competenze e responsabilità quando questi strumenti entreranno stabilmente nei percorsi assistenziali. Governance, valutazione della sicurezza, monitoraggio degli impatti, formazione e coinvolgimento dei professionisti diventano così elementi centrali per cogliere i benefici dell'IA senza ridurla a una semplice tecnologia sostitutiva. Un tema destinato ad assumere un ruolo sempre più rilevante nelle scelte delle Direzioni Sanitarie e che sarà ambito di confronto anche al Congresso ANMDO di ottobre.

Eventi avversi

PMA E SICUREZZA: DAGLI EVENTI AVVERSI ALL'APPRENDIMENTO ORGANIZZATIVO



Ministero della Salute

Recenti eventi avversi in molteplici ospedali italiani nell'ambito della Procreazione Medicalmente Assistita (PMA) hanno riportato l'attenzione sulla sicurezza dei processi e sulla necessità di garantire sistemi di identificazione, tracciabilità e controllo particolarmente robusti nella gestione di materiale biologico. Questi hanno sollevato riflessioni di particolare interesse per le Direzioni Sanitarie: la gestione di un evento avverso

non dovrebbe limitarsi all'individuazione dell'errore, ma interrogare l'intero sistema organizzativo. Identificazione univoca, doppio controllo, tracciabilità, procedure standardizzate, formazione e verifica della loro effettiva applicazione costituiscono barriere fondamentali alla prevenzione. In questa prospettiva, le linee guida pubblicate dal Ministero della Salute e il percorso promosso da AGENAS sulla qualità e sicurezza nella PMA rappresentano utili riferimenti per sviluppare strumenti di analisi e miglioramento dei processi. Per le Direzioni Sanitarie, la vera sfi-

da è quindi trasformare l'evento avverso in apprendimento organizzativo, rafforzando procedure, controlli e cultura della sicurezza.

Periodico a cura dell'A.N.M.D.O.
Associazione Nazionale Medici Direzioni
Ospedaliere

Presidente: **Dott. Gianfranco Finzi**
anmdo.presidente@gmail.com

Coordinamento editoriale:

Lorenzo Blandi,
Rita Cuciniello,
Andrea Monastra,
Flavia Pennisi

Segreteria presidenza anmdo:
Dott.ssa Annamaria De Palma
anmdo.segreteria@gmail.com

*Tutti i diritti sono riservati per tutti i Paesi
Nessuna parte del presente documento può essere
riprodotta, tradotta o adattata con alcun mezzo
(compresi i microfilm, le copie fotostatiche e le
memorizzazioni elettroniche) senza il consenso scritto
dell'editore. La violazione di tali diritti è perseguibile a
norma di legge.*